



経営人材・経営支援人材育成サービス

VCW経営塾

VCW Management Academy

(紹介資料)

【お問合せ先】

VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）事務局

運営者：株式会社ビジョナリーボード

Phone : 050 - 6864 - 6949

Mail : info@visionaryboard.co.jp

会社Website URL : <https://visionaryboard.co.jp>

VCW経営塾 Website URL : <https://visionaryadviser.jp>



価値ある未来を共に創る。

株式会社ビジョナリーボード



VCW経営塾

VCW Management Academy

VCW経営塾は、ビジョナリーボードが中小企業向けに開発したVCW経営メソッドを基にした「経営人材・経営支援人材の育成サービス」です。ゼネラリスト型経営プロフェッショナル人材である「ビジョナリーアドバイザー®」の育成を通じて、「スモールビジネスが輝く社会の実現」を目指します。

VCW経営®

VCW Management

VCW経営®は、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）を運営するビジョナリーボードが中小企業向けに開発したシンプル、かつ、実践的な経営メソッドです。VCW経営®メソッドは、中小企業経営において、最重要課題となる、①成長戦略（V：ビジョナリーマネジメント®）、②財務戦略（キャッシュリッチマネジメント®）、③組織戦略（W：ウェルビーイングマネジメント®）で構成される三位一体の経営メソッドです。

V

ビジョナリーマネジメント®

Visionary Management ®

「志」
成長戦略

志を立て（Mission Vision Value）、未来から逆算して付加価値を成長させる仕組み。会社が進むべき道「羅針盤」を持つ経営。「価値観に共感でき、未来に希望が持てる会社」を目指す。

C

キャッシュリッチマネジメント®

Cash-rich Management ®

「財務」
資金の問題解決

フリーキャッシュフローを増大し、フリーキャッシュフローからの借入金返済比率を下げ、キャッシュ増を図ることで、実質無借金（有利子負債≪キャッシュ）を目指す仕組み。資金に困ることがない経営。「どんな環境変化にも耐えうる強靱な会社」を目指す。

W

ウェルビーイングマネジメント®

Well-being Management ®

「人事」
組織の問題解決

労働生産性と従業員の幸福度を同時に高める仕組み。社員が幸福になる経営。「働くことが楽しく、やりがいと誇りが持てる会社」を目指す。

ビジョナリーアドバイザー®養成講座

Visionary Adviser® Training Course

ビジョナリーアドバイザー®養成講座は、ゼネラリスト型経営プロフェッショナル人材に必要な基礎知識やノウハウを体系的に学ぶことを目的にプログラムを提供しています。



「ビジョナリーアドバイザー®」とは、

中小企業経営者（経営最高責任者CEO）の経営参謀として、戦略領域（CSO）、財務領域（CFO）、人事領域（CHRO）などを幅広く推進、または、支援できる「ゼネラリスト型経営プロフェッショナル人材」です。

VCW経営塾では、以下のニーズを持つ方を対象として、「ビジョナリーアドバイザー®養成講座」を開催しています。

対象となる方は、

- ① 中小企業経営者、または、経営後継者で、経営を体系的に学び直し、経営力を強化したい人。
- ② 中小企業経営幹部人材で、経営を体系的に学び、ゼネラリスト型経営プロフェッショナル人材としてスキルアップを図りたい人。
- ③ 中小企業支援者（各種士業、コンサル起業を目指す大企業OB等）で、中小企業の経営支援に必要なノウハウを学び、支援力を強化したい人。

ビジョナリーアドバイザー®養成講座講師

Lecturer

Picture	Name	Profile
	川又 義寛 Yoshihiro Kawamata	元ジャスダック上場企業の常務取締役。経営の中核メンバーとして、社員10名の小規模企業を株式上場企業に育成。日本、アメリカ、カナダの連結子会社3社の社長を歴任。
	Mail	現在は、株式会社ビジョナリーボード 代表取締役、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）主宰、ビジョナリーアドバイザー®。
	info@visionaryboard.co.jp	「VCW経営®」（成長戦略、財務戦略、組織戦略の三位一体経営）を通じて中小企業経営者の困りごとをワンストップで解決することで、「スモールビジネスが輝く社会の実現」を目指している。CMC（国際経営コンサルティング協会認定）。
	Web	
	https://visionaryboard.co.jp/	
	藤原 義宏 Yoshihiro Fujiwara	大手信託銀行にて13年間法人コンサルティング営業に従事し、上海支店設立のため香港に駐在。その後、新興ベンチャー企業ならびに、再生企業の役員を歴任し、経営企画、上場準備、I R、M & A、海外事業等を担当。
	Mail	現在は、株式会社ビジョナリーボード 執行役員、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）講師。企業再生の修羅場経験と海外経験を活かして、企業の参謀役として生き残るための経営会計思考で経営支援ならびに人材育成を行っている。
	fujiwara@visionaryboard.co.jp	米国公認会計士（ワシントン州登録）。
	Web	
	https://visionaryboard.co.jp/	
	川崎 隆夫 Takao Kawasaki	大手印刷会社、外資系広告代理店にて、外資系企業、上場企業等の広告・マーケティング戦略立案、新事業開発、ビジネスモデル開発などの支援業務に携わった後に独立。
	Mail	現在は、株式会社デュアルイノベーション 代表取締役、シニアコンサルタント、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）講師。
	rep@dual-i.co.jp	上場企業から中小・ベンチャー企業等の経営戦略、新規事業開発、マーケティング戦略領域等に関するコンサルティングや人材育成プログラムの開発支援、一般個人を対象としたコンサルタントの独立・育成支援事業などに携わっている。経営学修士（MBA）。
	Web	
	https://www.dual-i.co.jp/	



ビジョナリーアドバイザー®養成講座カリキュラム

Course Curriculum (内容は適宜変更となります)

V	
ビジョナリーマネジメント® Visionary Management ®	「志」 成長戦略
志を立て (Mission Vision Value)、未来から逆算して付加価値を成長させる仕組み。 会社が進むべき道「羅針盤」を持つ経営。「価値観に共感でき、未来に希望が持てる会社を目指す。」	
2日間	
ビジョナリーアドバイザー®とは VCWマネジメントアカデミー (VCW経営塾)、VCW経営®とは VCW経営®メソッドの概念図 I. 志 (成長戦略) 「ビジョナリーマネジメント®」 1. 「ビジョナリーマネジメント®」で目指すこと 2. 志を立てることから、すべては始まる 3. 企業の目的 4. トップマネジメントの役割 5. ビジョナリーマネジメント®モデル 6. ビジョナリーマネジメント®の体系 7. ビジョン設定型アプローチ 8. ミッション・ビジョン・バリュー (MVV) 策定 9. Work 1: ミッション・ビジョンの策定 10. 各種フレームワーク	11. マクロ環境分析 12. 市場環境分析 & 3C分析 13. 内部環境分析 14. SWOT分析 15. クロスSWOT分析 16. 戦略ドメインの設定 17. 成長戦略の策定 18. 基本戦略と転換イメージ 19. マーケティング 20. 事業開発 21. 成長戦略の検討 22. Work 2: 成長戦略策定 23. ビジョナリーマネジメント®の戦略イメージ 24. まとめ
C	
キャッシュリッチマネジメント® Cash-rich Management ®	「財務」 資金の問題解決
フリーキャッシュフローを増大し、フリーキャッシュフローからの借入金返済比率を下げ、キャッシュ増を図ることで、 実質無借金 (有利子負債 << キャッシュ) を目指す仕組み。 資金に困ることがない経営。「どんな環境変化にも耐えうる強靱な会社」を目指す。	
2日間	
II. 財務 (資金の問題解決) 「キャッシュリッチマネジメント®」 1. 「キャッシュリッチマネジメント®」で目指すこと 2. 会社の会計と個人の家計 3. キャッシュリッチを目指す経営計画策定法 4. Work 3: キャッシュリッチを目指す経営計画策定 5. 財務管理はなぜ必要か 6. 財務管理で何を指すべきか 7. 会計と中小企業が抱える問題点 8. 経営のコックピットをつくる 9. VCW会計と最重要指標 10. フローとストック 11. 財務三表を理解する	12. キャッシュフロー計算 13. Work 4: キャッシュフロー計算 14. フリーキャッシュフローの最大化と借入金返済比率の低減 15. キャッシュフローの強化 (事業の見直し) 16. キャッシュフローの強化 (業務の見直し: 利益増) 17. キャッシュフローの強化 (業務の見直し: 運転資金の圧縮) 18. キャッシュフローの強化 (財務の見直し) 19. 借入における考察 20. Work 5: 借入金一覧からの考察 21. まとめ
W	
ウェルビーイングマネジメント® Well-being Management ®	「人事」 組織の問題解決
労働生産性と従業員の幸福度を同時に高める仕組み。 社員が幸福になる経営。「働くことが楽しく、やりがいと誇りが持てる会社」を目指す。	
2日間	
III. 人事 (組織の問題解決) 「ウェルビーイングマネジメント®」 1. 「ウェルビーイングマネジメント®」で目指すこと 2. 労働生産性とは 3. 労働生産性の考え方 4. 生産性の基準 5. 人はなんのために働くのか? 6. マインドセットの変革 7. Work 6: ウェルビーイング調査 8. VUCA時代の組織運営 9. 3人の石切職人の話 10. Will/Skillマトリクス 11. Work 7: Will/Skillマトリクス 12. 組織の目的 13. 人こそ最大の資産 14. 組織の開発 15. 属人化から仕組化へ	16. 組織の成功循環モデル 17. 組織の7S 18. 組織の形態 19. 役割と責任の明確化 20. 人事戦略と育成体系 21. キャリアマップ 22. 人材基準 23. 組織の文化 24. Work 8: 評価基準 25. マネージャーとは 26. Will-Can-Must 27. 最強のチームをつくる 28. 変革のためのプロセス 29. カルチャーコードの形成と組織への浸透 (C.C.Book) 30. まとめ IV ビジョナリーアドバイザー®として活躍いただくために



ビジョナリーアドバイザー®養成講座 開催のご案内

Visionary adviser ® training course information

■受講費用

396,000円（税込）

■今後の開講予定

- （第1日目）ビジョナリーマネジメント®「志」（成長戦略）
2022年2月18日（金） 11:00～17:00
- （第2日目）ビジョナリーマネジメント®「志」（成長戦略）
2022年2月19日（土） 11:00～17:00
- （第3日目）キャッシュリッチマネジメント®「財務」（資金の問題解決）
2022年3月11日（金） 11:00～17:00
- （第4日目）キャッシュリッチマネジメント®「財務」（資金の問題解決）
2022年3月12日（土） 11:00～17:00
- （第5日目）ウェルビーイングマネジメント®「人事」（組織の問題解決）
2022年4月15日（金） 11:00～17:00
- （第6日目）ウェルビーイングマネジメント®「人事」（組織の問題解決）
2022年4月16日（土） 11:00～17:00

■受講場所

東京都心部の会議室（受講申込者へご案内します）

■受講定員

8名（定員になり次第、申込を締め切ります。受講申込が最小定員数4名に満たない場合は中止することがあります。）

■受講申込方法

VCW経営塾Website：<https://visionaryadviser.jp>の「受講申込フォーム」に必要事項を記入の上、お申込みください。

申込後、事務局より受講料の支払方法（クレジットカード決済、もしくは銀行振込）に関するメールをお送りいたします。

クレジットカード決済をご希望の場合、対応できるカード種類は以下のカードとなります。





入会案内

Admission to VCW Management Academy

ゼネラリスト型経営プロフェッショナル人材として継続的に能力アップを図る場として、「ビジョナリーアドバイザー®養成講座」修了者を対象に、「VCW経営塾」への入会をお勧めしています。

入会者には、VCWマネジメントアカデミー認定「ビジョナリーアドバイザー®」称号の資格を付与するとともに、会員種別による特典を用意しています。

会員種別

Membership of VCW Management Academy

VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）では、会員の入会目的に応じて、ライト会員、ベーシック会員、スタンダード会員、プレミアム会員の4つの会員種別を設けています。ご希望の会員タイプを選択してください。

	未入会	会員種別			
		ライト 会員	ベーシック (会員)	スタンダード 会員	プレミアム 会員
入会金（税込：入会時のみ）	-	33,000円			
月会費（税込）	-	月額5,500円	月額16,500円	月額38,500円	月額55,000円
①ビジョナリーアドバイザー®資格の付与(本革製IDホルダー付会員証発行)	×	○	○	○	○
②専用メールアドレス (@visionaryadviser.jp)の利用（希望者）	×	○	○	○	○
③VCW経営塾専用Webサイト会員紹介ページへの掲載（希望者）	×	○	○	○	○
④商標・提供資料の営業活動での使用（使用規定有※6）	×	○	○	○	○
⑤会員向セミナーの受講（対面 or Zoom）	×	○有料（※1）	○無料（※2）	○無料（※2）	○無料（※2）
⑥個別相談（Zoom面談での助言）	×	○有料（※3）	○有料（※3）	○無料（※4）	○無料（※4）
⑦Webサイト制作、業務アプリケーション受託開発を割引で提供（※7）	×	○	○	○	○
⑧ビジネスパートナーとしての協業（セミナー、プロジェクト等の共催）	×	×	×	×	○（※5）

※1：会員向セミナーは、都度有料で受講できます。（受講金額は内容により都度案内となります。参考：1回あたり税込16,500円～）

※2：会員向セミナーは、無料で何度でも受講できます。

※3：個別相談は、事前予約により必要な都度有料で対応します。（個別相談金額は、1時間あたり税込33,000円となります）

※4：個別相談は、事前予約により毎月1時間を限度に無料で対応します。（超過相談時間の金額は、1時間あたり税込33,000円となります）

※5：ビジネスパートナーとしての協業は、セミナーやプロジェクトの共同開催を想定しています。（詳細は協議の上、進めることとなります）

※6：VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）規約に記載。

※7：運営者である株式会社ビジョナリーボードが提供しているICTソリューションサービス（Webサイト制作、業務アプリケーション受託開発）の初期費用について、20%offの割引価格で提供します。

■入会申込方法

VCW経営塾Website：<https://visionaryadviser.jp>の「入会申込フォーム」に必要事項を記入の上、お申込みください。

申込後、事務局より入会金、月会費の支払方法に関するメールをお送りいたします。（入会金、月会費のお支払いはクレジットカード決済のみとなります。）

クレジットカード決済で対応できるカード種類は以下のカードとなります。





よくある質問Q&A

Q VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）に入会するためには、どのようにしたらよいですか？

A VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）に入会するためには、ビジョナリーアドバイザー®養成講座を受講し、修了後に入会手続きが必要となります。

Q ビジョナリーアドバイザー®資格を得るためには、どのようにしたらよいですか？

A ビジョナリーアドバイザー®養成講座を受講を修了し、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）に入会することで、ビジョナリーアドバイザー®資格が付与されます。

Q ビジョナリーアドバイザー®養成講座を修了したら、全員がビジョナリーアドバイザー®になれるのですか？

A ビジョナリーアドバイザー®養成講座を受講を修了しただけでは、ビジョナリーアドバイザー®資格は付与されません。ビジョナリーアドバイザー®養成講座を受講を修了した後に、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）に入会することで、ビジョナリーアドバイザー®資格が付与されます。

Q VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）に入会し、ビジョナリーアドバイザー®となるメリットは何ですか？

A ①中小企業経営者、経営後継者の方

ビジョナリーアドバイザー®養成講座やVCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）の会員向けセミナー、個別相談等を通じて、経営を体系的に学び直すことで、経営力の強化を図ることができます。

②中小企業経営幹部人材の方

ビジョナリーアドバイザー®養成講座やVCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）の会員向けセミナー、個別相談等を通じて、経営を体系的に学ぶことで、ゼネラリスト型経営プロフェッショナル人材としてスキルアップが図れます。

③中小企業支援者の方（各種士業やコンサル起業を目指す大企業OB等）

ビジョナリーアドバイザー®養成講座やVCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）の会員向けセミナー、個別相談等を通じて、経営を体系的に学ぶことで、中小企業の経営支援に必要なノウハウを学び、経営支援力を強化できます。また、VCWマネジメントアカデミー認定のビジョナリーアドバイザー®資格を得ることで、経営支援活動において、登録商標やVCW経営メソッド関連著作物、専用メールアドレス@visionaryadviser.jpの使用権が得られる他、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）WEBサイトに会員紹介がされることによる信用力の補完効果があります。

Q 入会金と会費はいくらですか？

A 入会時のみ必要な入会金は、33,000円（税込）となります。会費は、月額で会員種別により異なります。会費と会員種別の詳細は入会案内ページで確認ください。

Q 退会するにはどのようにしたらよいですか？

A 退会予定月の1か月前までに事務局に退会の旨をメールにて連絡すれば、その退会予定月の月末日をもって退会となり、翌月分からは会費の引き落としがなくなります。なお、会費は月単位で、月の途中で退会しても日割り計算での返金はできませんので、あらかじめご了承ください。

Q 中小企業の経営支援者として活動する場合、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）から顧客を紹介してもらえますか？

A 顧客紹介はしていませんが、会員種別により、セミナーの共催等の協業が可能な場合があります。

Q VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）から当社の経営支援を行うビジョナリーアドバイザー®を紹介してもらえますか？

A VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）としては、ビジョナリーアドバイザー®の紹介を行っていませんが、VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）を運営する株式会社ビジョナリーボードで、経営コンサルティングサービスを行っていますので直接ご相談ください。

Q VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）はどこが運営しているのですか？

A VCWマネジメントアカデミー（VCW経営塾）の運営者である株式会社ビジョナリーボードの経営人材・経営支援人材の育成サービスとして運営しています。